

COGNIA



«Å rigge seg for fremtiden...»

Grant Larsen
Konsernsjef Cognia AS / Volmax AS

NBF Servicemarked 2018
9. oktober 2018

Grant Larsen - Konsernsjef Cognia AS / Volmax AS



- 3. Generasjon operativ eier av bilforhandlere
- Bil-Service Personbiler og Volmax
- Styreleder i Malorama Holding
- Fargerike, Farveringen, MalProff
- Utdannet Bachelor og MBA fra University of Wisconsin og University of Colorado
- Etablerte flerfamilie-konsernet **Cognia** med 2,5 mrd NOK i samlet omsetning i juni 2018

Cognia – Transport og teknologikonsern med 150 års bil-erfaring

COGNIA

Personbil

 **BIL·SERVICE**

bilSpiten
www.bilspiten.no

Lastebil

VOLMAX

 **PLUS**

Eiendom

COGNIA
— EIENDOM —

Teknologi

COGNIA
— TECHNOLOGY —

Rigge seg for fremtiden...

Mens man utvikler dagens forretning!

Operativ drift

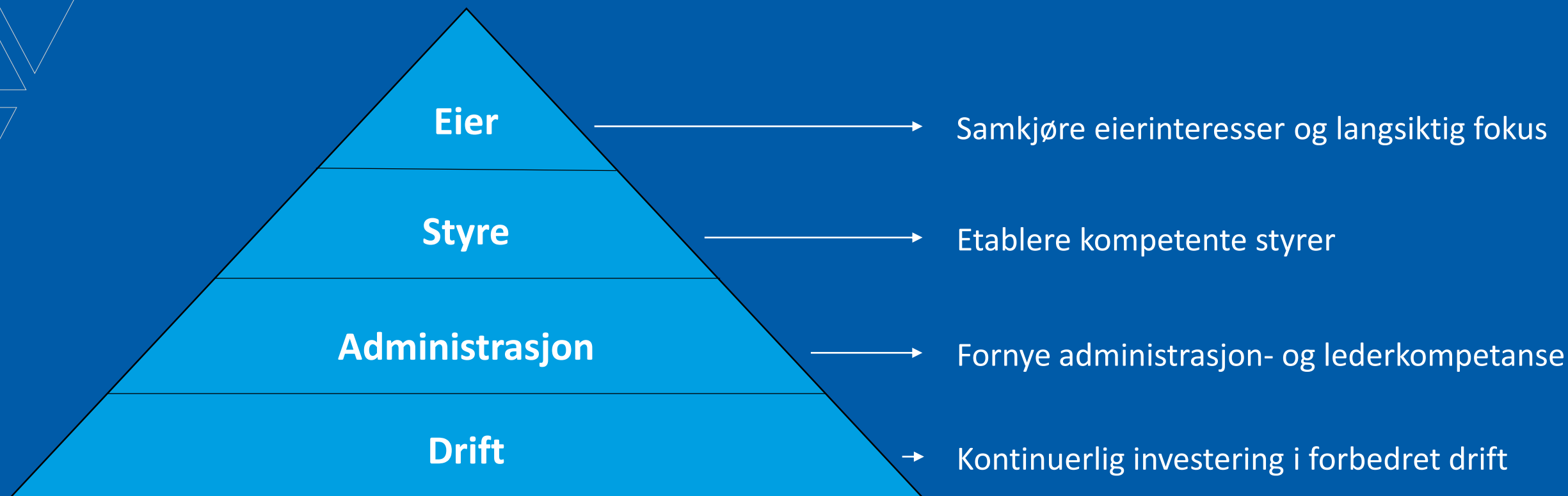
- Markedsandeler
- Marginer
- Effektiv drift
- Kundefokus



Fremtidig utvikling

- Nye inntektsstrømmer
- Diversifisering
- Digital plattformer
- Skape kritisk masse

Rigge seg for fremtiden...
Tilpasse alle deler av konsernet!



Rigge seg for fremtiden...

Forutsetninger for å lykkes

Big is beautiful!

- Finansiell og organisatorisk styrke til å investere i både dagens drift og fremtiden
- Utvikle kompetanse som matcher bransjer vi tradisjonelt ikke har måtte forholde oss til
- Evne til å danne utradisjonelle partnerskap og jobbe på tvers av bransjer
- Håndtere endring i tradisjonelle verdikjeder

Men... må være lettbenet (til tross for behov for størrelse)

Utvikle driften i Volmax

- Kontinuerlig forbedring - LEAN
- Rekruttere og utvikle kompetanse på tilhengere, påbygg og utstyr
- Sikre deleforsyninger
- Optimalisere alle serviceplaner for å redusere planlagte driftsstopp
- Investere i tilpassede bygg

8/1

KPI

ORDRE	Periode	Fakturert		Ledetid ordre		Timeproduksjon	
		Budsjett	Faktisk	Mål	Faktisk	Planl. i år	Faktisk i år
	I går						
	Uke 1		332	6	7		
Akk.							

PRODUKTIVITET	Periode	Produsert		Dødtid ex. Opplæring		Totalproduktivitet	
		Budsjett	Faktisk	Mål	Faktisk	Mål	Faktisk
	I går						
	Uke 1		732	10	132	70%	32%
Akk.							

RIKTIG 1. GANG	Periode	Omarbeide i timer		Kommentarer
		Budsjett	Faktisk	
	I går			
	Uke		10+	VL.
Akk.				

5S	Område	Status	Område	Status	Kommentar
					Vorste / Rydding
					Soppel

HMS	Info. HMS	
	Tilstedeværelse i dag	Siste ulykke, dato
	Tilstedeværelse i år	Antall nesten ulykker i år
	Mer salg	Antall i dag.

INFORMASJON

TRENINGSMÅL

HUSK

RESERVEDEL

RNT KL 13:00

VERKSTED

Teknisk leder i dag er:

TOR-11:00 / Anders og Bjørn

FELLES INFO

12/1 Samling kl 18:00

FELLES INFO

felles møte 20/2 - 15:00
Møte i Tiltaksplan 9/1 07:00

SKRIVER/
EL-ROM

VECTOR
1950 Mt



Thermo
Transport i hele Norge
Kjøøl og Frys

KRONE



ATP

FRC





Investerer i eiendom! Vi skaper driftsplattformen til Volmax for de neste 20 årene!

Borgeskogen

Etablering av regionens største skadesenter!
Ferdig desember 2018.



Hamar

20 mål tomt på Ikea Handelspark.



Råde

20 mål tomt ved Rygge flyplass.



Gode energiløsninger i byggene
Sikrer grunnlag for effektive arbeidsoperasjoner og
fleksibilitet for nye drivlinjer

Utvikle tilleggstjenester i Volmax

- Sjøførtreningstjenester
- Kjøre- og hviletidstjenester
- HMS tjenester
- Generelle rådgivningstjenester
- Robotic Process Automation



A man in a grey sweater stands at a podium, looking towards the camera. The podium has a name tag that reads "Arrfinn" and a logo for "VALVE TRUCKS".

Arrfinn
VALVE TRUCKS

A large projection screen displays a software interface with a table of data. The table has several columns and rows, with some text in bold. The interface appears to be a data management or reporting tool.

A whiteboard on the right wall is titled "FAULT TRACKING". It features a diagram at the top showing a sequence of icons representing different stages or components. Below the diagram is a table with multiple columns and rows, likely containing tracking information for faults.

BATTERY
ENERGY DRINK 500ml

A man in a red and black plaid shirt is seated at a table, looking towards the projection screen. He has a blue jacket draped over his chair.

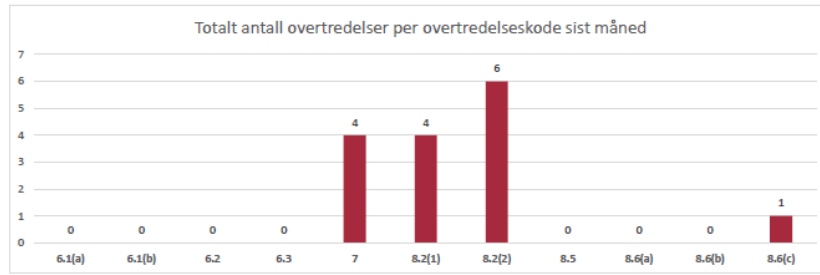
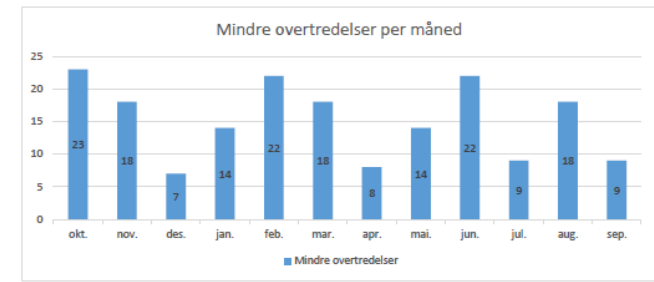
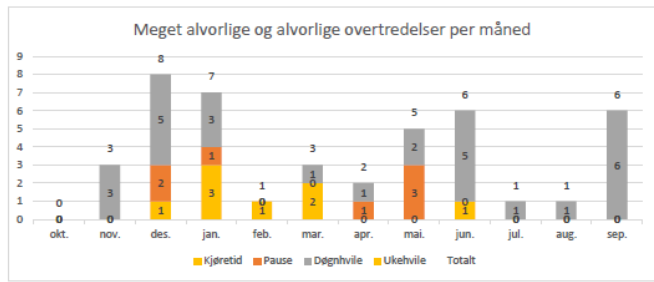
A man in a dark blue shirt is seated at a table, looking towards the projection screen. He is wearing glasses and has a laptop open in front of him.



Kjøre- og hviletidstjenester leveres på en skalerbar måte ved hjelp av avansert dataprosessering og «Robotic Process Automation»

	okt. 16	nov. 16	des. 16	jan. 17	feb. 17	mar. 17	apr. 17	mai. 17	jun. 17	jul. 17	aug. 17	sep. 17	Totalt siste 12 mnd
Kjøretid	0	0	1	3	1	2	0	0	1	0	0	0	8
Pause	0	0	2	1	0	0	1	3	0	0	0	0	7
Døgnhvile	0	3	5	3	0	1	1	2	5	1	1	6	28
Ukehvile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt	0	3	8	7	1	3	2	5	6	1	1	6	43
Mindre overtredelser	23	18	7	14	22	18	8	14	22	9	18	9	182

"Alvorlig overtredelse"



Overtredelseskode	Beskrivelse	Overtredelseskategori
6.1(a)	>10t/do	Kjøretid
6.1(b)	>9t>2/uk	Kjøretid
6.2	>56t 1 uke	Kjøretid
6.3	>90t 2uk	Kjøretid
7	>4,5t u/45	Pause
8.2(1)	>3red/uke	Døgnhvile
8.2(2)	<9t 24t	Døgnhvile
8.5	<9t flerb	Døgnhvile
8.6(a)	<1no&1re	Ukehvile
8.6(b)	>6dø	Ukehvile
8.6(c)	Ikke komp.	Ukehvile



Utvikle digitale plattformer

- Bedre kundedialog
- Nye tjenester til eksisterende kunder
- Knytte til seg partnere
- Forbedring i interne prosesser og kvalitet

Å rigge seg for fremtiden...

Hva er alternativet?